IDARM

PROGRAMA INTERNACIONAL DE GESTÃO DE RECURSOS E AQUISIÇÕES PARA DEFESA

ESCOLA DE PÓS-GRADUAÇÃO NAVAL

CURSOS DE CURTA DURAÇÃO

PALESTRAS E SEMINÁRIOS

INTERCÂMBIO DE INFORMAÇÕES E EXPERIÊNCIAS

ASSISTÊNCIA E APOIO

MET/RESIDÊNCIA

Programa Internacional de Gestão de Recursos e Aquisições para Defesa

Centro de Relações Civil-Militares

Escola de Estudos Internacionais de Graduação

Escola de Pós-Graduação Naval

1635 Cunningham Road (Bldg 259), Room 119

Monterey, CA 93943

Gerente de Programa

Kathleen Peggar

o email: klpeggar@nps.edu

Teléfono: +1(831) 656-2469

DSN: 756-2469

Assistente de Pesquisa da Faculdade
Gerente de Financeiro

Brooke Love Adame

o email: badame@nps.edu

Teléfono: +1(831) 656-2415

DSN: 756-2415

Associada Faculdade

Samantha Schwellenbach

o email: slschwel@nps.edu

Teléfono: +1(831) 656-2049

DSN: 756-2049

Sobre o Programa

O Programa Internacional de Gestão de Recursos e Aquisições para Defesa (IDARM) é reconhecido internacionalmente como uma fonte principal de educação e formação em sistemas de aquisição, logística, contratação, gestão de projetos e negociações na área de defesa. Fundado em 1997, o Programa IDARM destina-se a reforçar as relações democráticas e a cooperação internacional em matéria de segurança, por meio de capacitação em aquisição, pesquisa e serviços profissionais. Nosso objetivo é proporcionar um quadro no qual os países possam desenvolver e manter sistemas de aquisição na área de defesa eficientes e eficazes.

O Programa IDARM oferece uma ampla variedade de programas sobre gestão de recursos e aquisições na área de defesa para os países parceiros. Os programas oferecidos se adaptam às estruturas governamentais e aos processos nacionais de aquisição, em uso nos respectivos países anfitriões ou participantes. Destaca-se a constante preocupação sobre como os processos de aquisição inserem-se na estratégia de segurança nacional do país.

CARTA DA GERENTE DO PROGRAMA

Sra. Kathleen Peggar

Muito obrigada pelo seu interesse no Programa Internacional de Gestão de Recursos e Aquisições para Defesa (IDARM), na Escola de Pós-Graduação Naval (NPS) dos EUA, localizada na Cidade de Monterey, Califórnia. É uma grande satisfação, para nós, apresentar este Guia como uma introdução acerca dos Cursos oferecidos no âmbito do Programa acima referido. Esses Cursos, descritos de forma mais detalhada nas próximas páginas, visam atender às questões estratégicas que devem ser estudados com vista a melhorar os processos de aquisições, na área de Defesa, e das práticas de negócios relacionados com cada programa de aquisições. Enquanto temos uma série de programas bem delineados, outros tópicos podem ser personalizados de forma a atender às necessidades individuais da Nação solicitante (anfitriã ou participante).

A maioria dos Cursos do programa IDARM é ministrada pelas Equipes Móveis de Ensino (MET), por dois ou mais membros do corpo docente, dependendo do assunto a ser tratado e da duração do evento. Os conteúdos são desenvolvidos em conjunto, envolvendo os professores da NPS e outros especialistas nos assuntos abordados.

O programa também oferece três Cursos Permanentes em Residência ("na escola"), ministrados nas dependências da NPS em Monterey, Califórnia:

- **Princípios de Gestão de Aquisições na Área de Defesa MASL P159200**
- **Princípios de Aquisição e Contratação na Área de Defesa MASL P159202**
- **Negociações sobre Aquisições Internacionais na Área de Defesa MASL P179069**

Este Guia contém uma breve descrição do conteúdo de cada um desses Cursos. A programação "encadeada" dos Cursos Permanentes em residência, um após o outro, proporciona aos participantes a possibilidade de participar de um, dois ou de todos os três cursos.

As informações fornecidas neste Guia têm a finalidade de auxiliar os tomadores de decisão e membros de equipes nacionais, na Área de Defesa, na identificação dos melhores e mais apropriados cursos de formação para o pessoal civil e militar de aquisições em suas respectivas Organizações.

Agradecemos o seu interesse e aguardamos com ansiedade a oportunidade de apresentar os Cursos do Programa IDARM para vocês em breve.

Atenciosamente,

Sra. Kathleen Peggar
Gerente do Programa IDARM

"Cursos IDARM sempre foram de alta qualidade. É graças aos excelentes habilidades e competências dos professores, que são os melhores em sua área de especialização, e à sua experiência a longo prazo. A maior vantagem deste curso é , na minha opinião , a sua abordagem interativa, que combina a teoria e as mãos sobre as tarefas , procedimentos e experiência no topcis cobertos."

- Vice-Ministro da Defesa, República Checa

Nosso foco principal enfatiza os seguintes tópicos:

- **Múltiplos Critérios para a Tomada de Decisão:**
  Estudo de métodos e procedimentos destinados a procurar tomar em consideração e equilibrar vários critérios concorrentes, a fim de subsidiar as decisões de autoridades sobre o que comprar e o que contratar.

- **Gestão de Programas:**
  Estudo sobre como liderar, facilitar e assegurar o processo de planejamento estratégico, implementação, coordenação, integração e avaliação de um programa ou projeto.

- **Gestão de Ciclo de Vida:**
  Gerenciamento de sistemas, desde a concepção até o descarte.

- **Interoperabilidade:**
  A aquisição de itens que atendem aos objetivos nacionais e de aliança.

- **Transparência:**
  Tomando decisões fundamentadas em análises racionais e disponibilizadas ao público.

- **Contratação:**
  Compras, arrendamentos, locação financeira, ou outra forma de obtenção de suprimentos e serviços, incluindo a determinação dos fornecimentos e/ou serviços necessários, solicitação de fontes de fornecimento, preparação e adjudicação de contratos, assim como fases da gestão de contratos.

- **Negociações:**
  Planejamento e preparação para negociações, com ênfase na negociação de questões complexas em um ambiente multicultural.

METODOLOGIA

O foco do Programa IDARM é fortalecer as habilidades gerenciais de líderes militares e civis, responsáveis pelos processos de aquisições, na área de defesa de uma nação, por meio de cursos ministrados na Escola (em residência) e por equipes móveis de ensino (MET) a convite de países receptores.

Modelos do Programa IDARM incluem: cursos de curta duração, workshops, seminários, intercâmbios de informação, além de apoio e assistência.

Cursos de curta duração

Cursos de curta duração, geralmente de uma ou duas semanas, são especificamente adaptados às condições e necessidades nacionais de gestão de recursos para aquisições, na área de defesa, do país anfitrião. As fontes típicas de financiamento incluem o Programa Ampliado de Educação e Treinamento Militar Internacional (E-IMET) ou Programas de treinamento realizados no âmbito do Programa de Vendas Militares Estrangeiras ou Financiamento Militar Estrangeiro.

Workshops e seminários

Os workshops duram, geralmente, de três a quatro dias e são adaptados para tratar de temas específicos, de modo pontual. As discussões serão focalizadas a uma perspectiva geral de vários assuntos inter-relacionados ou uma análise de componentes específicos de sistema de gerenciamento de recursos e aquisições, na área de defesa. As fontes típicas de financiamento incluem o Programa Ampliado de Educação e Treinamento Militar Internacional (E-IMET), Programas de treinamento realizados no âmbito do Programa de Vendas Militares Estrangeiras / Financiamento Militar Estrangeiro e, ainda, Militar para Militar ou Iniciativa de Varsóvia/ Reforço da Capacidade Institucional, na Área de Defesa.

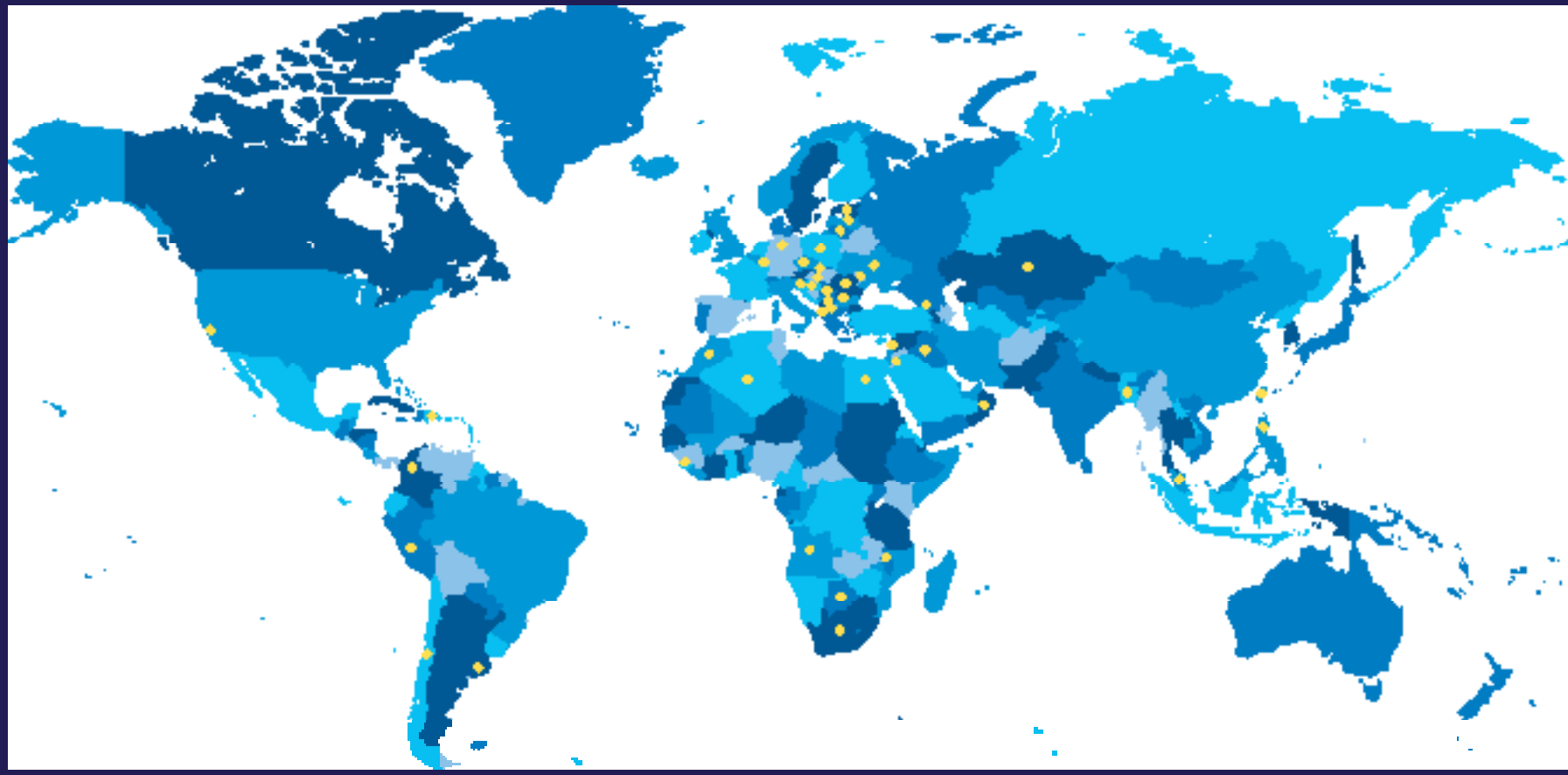
Intercâmbio de informações

Os intercâmbios de informações, geralmente com um ou dois dias de duração, são diálogos iniciais entre a equipe IDARM e a Nação interessada, com a finalidade de debater e familiarizar-se com as práticas atuais e as medidas prováveis para a melhoria dos processos. Esses diálogos podem preparar o terreno para futuros cursos, workshops ou outros eventos de apoio e assistência.

O programa IDARM pode fornecer apoio consultivo aos países com iniciativas focalizados na reforma de seu sistema de aquisição na área de defesa. Especialistas coordenam trabalhos em grupos, a fim de prestar apoio e assistência para o respectivo país participante desenvolver e implementar medidas de adequação, as quais visem melhorar a tomada de decisões sobre os recursos e aquisições na área de defesa.

MUNDO IDARM

Albânia
Argélia
Angola
Argentina
Armênia
Azerbaijão
Bangladesh
Botswana
Brasil
Bulgária
Chile
Colômbia
Costa Rica
Croácia
República Checa
República Democrática do Congo
República Dominicana
Egito
Estônia
Alemanha
Georgia
Guatemala
Hungria
Índia
Iraque
Costa do Marfim
Jordânia
Cazaquistão
Kosovo
Kuweit
Letônia
Líbano
Lituânia
Luxemburgo
Macedónia
Malavi
Malásia
Moldavia
Marrocos



Namibia
Nigéria
Noruega
Omã
Paquistão
Perú
Filipinas
Polônia
Catar

Romênia
Arábia Saudita
Sérvia
Serra Leoa
Cingapura
República Eslovaca
Eslovenia
África do Sul
Coreia do Sul

Suazilândia
Taiwán
Tailândia
Trinidad e Tobago
Turquía
Ucrânia
Uganda
Uzbequistão
Zâmbia

OFERTAS DE PROGRAMAS

	Residência	MET	MASL N.°
Princípios de Gestão de Aquisições na Área de Defesa	X	X	P159200
Princípios de Aquisições e Contratações na Área de Defesa	X	X	P159202
Negociações sobre Aquisições Internacionais na Área de Defesa	X	X	P179069
Gerenciamento de Projetos – Gerenciando Projetos Complexos de Defesa		X	P309104
Contratações para Operações de Pré-desdobramento e Desdobramento		X	P309136
Estratégias para Criar e Manter a Prestação de Contas nos Sistemas de Gestão de Recursos de Defesa		X	P309210
Gerenciamento de Logística e Ciclos de Vida		X	P309348
Ética e Integridade no Processo de Tomada de Decisão sobre Aquisições na Área de Defesa		X	P319036
Avaliação de necessidades para Equipes Móveis de Ensino		X	P309130
Ministração de Cursos por Equipes (MET)		X	P309131
Elaboração de currículos para Equipes (MET)		X	P309132

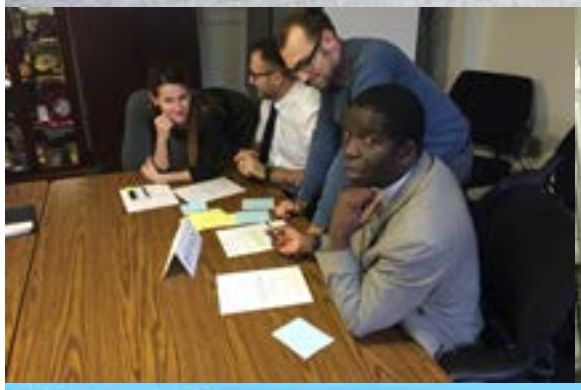
Nota: O número MASL é usado para a programação nos quadros do Programa E-IMET ou Programa de Vendas Militares Estrangeiras ou Financiamento Militar Estrangeiro.

Entre em contato com o Gerente do Programa IDARM para obter mais detalhes sobre a programação com fontes alternativas de financiamento.

Cursos permanentes também podem ser ministrados no País interessado como se fossem cursos ministrados pelas Equipes Móveis sob o número padrão MASL P309131.

Nota: Páginas 26 a 28 deste Guia recomendam os tópicos ministrados pelos cursos classificados como MASL P309131.

"Os cursos são muito esclarecedores, os alunos se empenham bastante, e todos ficam ansiosos para compartilharem suas experiências profissionais e aprender mais." – Faculdade do Programa IDARM



CURSOS EM RESIDÊNCIA

O Programa Internacional de Gestão de Recursos e Aquisições para Defesa (IDARM) oferece três Cursos realizados na Escola de Pós-Graduação Naval (NPS) em Monterey, Califórnia:

- Princípios de Gestão de Aquisições na Área de Defesa, MASL P159200
- Princípios de Aquisições e Contratações na Área de Defesa, MASL P159202
- Negociações sobre Aquisições Internacionais na Área de Defesa, MASL P179069

Princípios de Gestão de Aquisições na área de Defesa

(MASL P159200) é um Curso com duas semanas de duração, realizado duas vezes por ano, um em Março e o outro em Outubro. O Curso é elaborado para oficiais militares superiores (de major a coronel) e equivalentes civis norte-americanos e internacionais, que se dedicam a uma ampla gama de atividades na área de aquisições, tais como elaboração de políticas, planejamento estratégico, definição de necessidades, apoio logístico, gerência de programas, aquisições e contratações, elaboração e execução orçamentária e engenharia de sistemas. O Curso provê uma análise teórica sobre aquisições para Defesa e logística, combinada com aplicação prática em vários contextos nacionais.

Princípios de Aquisições e Contratações na Área de Defesa

(MASL P159202) é um Curso de duas semanas, realizado duas vezes por ano, um em Março e o outro em Novembro. Este curso está programado para seguir imediatamente ao finalizar o Curso sobre os Princípios de Gestão de Aquisições, citado no tópico anterior. Este curso é destinado aos oficiais militares superiores (de major a coronel) e equivalentes civis dos EUA e internacionais, os quais, direta ou indiretamente, participam das atividades de aquisição e contratação, seja de perspectiva política ou operacional. Exemplos são os especialistas que planejam as aquisições do equipamento militar, determinam as necessidades técnicas, usuários finais, gestores de contrato, analistas, avaliadores de concursos e seleções, negociadores de contrato e responsáveis pela tomada de decisões sobre a seleção de vendedores ou fornecedores. O curso examina diversas práticas licitatórias e procedimentos de contratações sob perspectivas internacionais, além de examinar vários modelos, entre eles os dos Estados Unidos, União Européia e OTAN.

Negociações em Aquisições Internacionais na Área de Defesa

(MASL P179069) é um Curso com duração de oito dias, realizado anualmente, em seqüência ao Curso de Princípios de Aquisições e Contratações, ocorrendo em Novembro, conforme citado no item anterior. Este curso é destinado para oficiais militares superiores (de major a coronel) e equivalentes civis norte-americanos e de outras nações, que se dedicam, direta ou indiretamente, ao desenvolvimento de atividades de negociação, análise de informações ou, ainda, que participam em negociações. O curso focaliza em planejamento e preparação para negociações, com uma ênfase nas negociações de questões complexas, em um ambiente multicultural.

A programação "encadeada" dos cursos em residência, um após o outro, proporciona aos participantes a possibilidade de assistir a um, dois ou a todos os três cursos.

Nós recomendamos efetuar reserva antecipada das quotas de participantes, uma vez que as classes são montadas com, no máximo, 20 alunos. Os cursos em residência são ministrados em inglês e exigem uma pontuação mínima de 80 no Exame de Proficiência em Inglês (English Comprehension Level, ou ECL); solicitações de isenção do exame serão analisadas caso a caso. Os cursos em residência são aprovados pelo Programa E-IMET. O controle global de quotas para estes cursos em residência é exercido pela Atividade de Campo de Assistência e Segurança em Educação e Treinamento Naval (NETSAFA).

Os cursos permanentes também podem ser ministrados no país interessado, como cursos ministrados pelas Equipes Móveis sob o número padrão MASL P309131.

Por favor, visite nosso website www.nps.edu/IDARM, para informações e programação de cursos futuros.

"O curso foi muito informativo e benéfico para eu exercer melhor as tarefas de meu cargo," participante em Curso para residentes no âmbito do programa IDARM.

DESCRIÇÃO DO PROGRAMA

"Nós compartilhamos nossas experiências, o nosso trabalho, e diferentes abordagens para as aquisições na área de defesa, por meio de vários estudos de caso. Achei excelente o caráter aberto dos membros do corpo docente para partilhar a sua vasta gama de valiosas experiências. "- Participante de curso para residentes IDARM.

PRINCÍPIOS DE GESTÃO DE AQUISIÇÕES NA ÁREA DE DEFESA

Descrição geral:

Este Curso fornece uma análise teórica dos conceitos-chave, fundamentos e filosofias de base do processo de gestão de aquisições para Defesa. Ele aborda características e competências de gestão, políticas e técnicas de controle, métodos de análise de sistemas, gestão de riscos e demais preocupações de caráter funcional. As melhores práticas internacionais são discutidas juntamente com os desafios associados à sua implementação. Os participantes são organizados em pequenos grupos de trabalho, a fim de analisar uma série de questões sobre aquisições e suas possíveis soluções.

Tópicos:

Os tópicos incluem logística de aquisição, critérios de múltiplos objetivos, requisitos centrados nas capacidades, gestão de riscos, engenharia de sistemas, bem como métodos de teste e avaliação.

Objetivos de aprendizado:

- Oferecer aos participantes uma compreensão dos conceitos importantes e dos desafios associados com a tomada de decisão na área de aquisições e logística para Defesa.
- Examinar planejamento de requisitos centrados nas necessidades, além da relação entre as estratégias militares e de segurança nacional e os sistemas logísticos.
- Ajudar os países a desenvolver e a institucionalizar sistemas de aquisição para Defesa e de logística, com mais transparência, eficiência e eficácia.

Participantes:

O Curso é destinado para oficiais militares superiores (de major a coronel) e equivalentes civis norte-americanos e de outras nações ou, que se dedicam a uma ampla gama de atividades na área de aquisições, tais como elaboração de políticas, planejamento estratégico, definição de necessidades, apoio logístico, gerência de programas, aquisições e contratações, elaboração e execução orçamentária e engenharia de sistemas.

Programação:

O curso sobre os "Princípios de Gestão de Aquisições na Área de Defesa" é oferecido duas vezes ao ano como um Curso de duas semanas, aprovado pelo Sistema Ampliado de Educação e TreinamentoMilitar Internacional (E-IMET), para residentes da Escola de Pós-Graduação Naval em Monterey, Califórnia. As quotas de participantes (MASL P159200) devem ser solicitadas por meio da Gerência de Programas da NETSAFA (Atividade de Campo de Assistência e Segurança em Educação e Treinamento Naval).

Esta oferta também pode ser personalizada de acordo com demandas específicas de cada país participante. O Programa Ampliado da Educação e Treinamento Militar Internacional (I-MET) o aprova como Curso MASL P309131. Entre em contato com o Gerente do Programa IDARM para obter mais detalhes sobre programação com fontes de financiamento diferentes de E-IMET, FMS ou FMF.

PRINCÍPIOS DE AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES NA ÁREA DE DEFESA

Descrição geral:

Esta oferta de programa fornece um exame prático de questões relativas às compras e contratações na Área de Defesa. Ele inclui uma análise comparativa dos modelos utilizados nos Estados Unidos, União Européia e OTAN. Os participantes examinam as metodologias que permitem identificar os requisitos com base nas necessidades, realizam trabalhos em grupo, no intuito de praticarem a preparação de pedidos de participação nos concursos bem elaborados, de forma a propiciar a melhor tomada de decisão nos procedimentos de seleção de fornecedores. A gestão de contratos já adjudicados também é um assunto debatido durante o curso. Além disso, são apreciadas as melhores práticas internacionais juntamente aos desafios relacionados à institucionalização de sistemas de compras mais eficientes e eficazes.

Tópicos:

Os tópicos incluem transparência, ética, planejamento de compras, métodos e procedimentos licitatórios, considerações na fase de pagamento, problemas de desempenho e de entrega, os métodos de seleção de vendedores, fase de recebimento, gestão de contratos e contratação de serviços.

Objetivos de aprendizado:

- Oferecer aos participantes uma compreensão dos conceitos e desafios fundamentais associados com as praticas nacionais e globais de contratações e aquisições na Área de Defesa.
- Examinar a definição de requisitos e metodologias de seleção de fornecedores no processo de concurso, com um foco sobre as características de sistemas de aquisições e contratações eficientes e eficazes.
- Ajudar os países a desenvolver e institucionalizar sistemas de aquisições e contratações mais transparentes, eficientes e eficazes.

Participantes:

Este curso é destinado aos oficiais militares superiores (de major a coronel) e equivalentes civis dos EUA e outros países, os quais, direta ou indiretamente, participam das atividades de aquisição e contratação, seja de perspectiva política ou operacional. Exemplos são os especialistas que planejam as aquisições do equipamento militar, determinam as necessidades técnicas, usuários finais, gestores de contrato, analistas, avaliadores de concursos e seleções, negociadores de contrato e responsáveis pela tomada de decisões sobre a seleção de vendedores ou fornecedores.

Programação:

O curso sobre os "Princípios de Aquisições e Contratações na Área de Defesa" é oferecido duas vezes ao ano como um Curso de duas semanas, aprovado pelo Sistema Ampliado de Educação e Treinamento Militar Internacional (E-IMET), para residentes da Escola de Pós-Graduação Naval em Monterey, Califórnia. As quotas de participantes (MASL P159202) devem ser solicitadas por meio da Gerência de Programas da NETSAFA (Atividade de Campo de Assistência e Segurança em Educação e Treinamento Naval).

Esta oferta também pode ser personalizada de acordo com demandas específicas de cada país participante. O Sistema Ampliado de Educação e Treinamento Militar Internacional (I-MET) o aprova como Curso MASL Nº P309131. Entre em contato com o Gerente do Programa IDARM para obter mais detalhes sobre programação com fontes de financiamento diferentes de E-IMET, FMS ou FMF.

"Meu objetivo era entender as diferenças existentes nas políticas praticadas em outros países, no que diz respeito a sistemas de aquisição e contratação, e eu consegui exatamente isso. Retornei ao meu país com muito mais confiança e conhecimento."

- Participante em Curso para residentes no âmbito do programa IDARM

NEGOCIAÇÕES EM AQUISIÇÕES INTERNACIONAIS NA ÁREA DE DEFESA

Programação:

"Negociações Internacionais em Aquisições na Defesa" é Curso realizado em oito dias, uma vez ao ano, aprovado pelo Programa Ampliado de Educação e Treinamento Militar Internacional (E-IMET), e realizado na Escola de Pós-Graduação Naval em Monterey, Califórnia. As quotas de participantes (MASL P179069) devem ser solicitadas através da Gerência de Programas da NETSAFA (Atividade de Campo de Assistência e Segurança em Educação e Treinamento Naval).

Esta oferta também pode ser personalizada de acordo com demandas específicas de cada país participante. O Programa Ampliado de Educação e Treinamento Militar Internacional (I-MET) o aprova como Curso MASL P309131. Entre em contato com o Gerente do Programa IDARM para obter mais detalhes sobre programação com fontes de financiamento diferentes de

Descrição geral:

Este Curso focaliza o planejamento e a preparação para negociações, com ênfase em negociação com questões complexas, em um ambiente multicultural. São efetuados exercícios intensos de negociações em classe. Os participantes passam a perceber seu estilo de negociação preferido e como e quando adaptar esses estilos, ao considerarem o comportamento e os objetivos das partes envolvidas.

Tópicos:

Os tópicos incluem técnicas de recolha e apuração de fatos, seleção de negociadores, estratégias e táticas para negociações eficazes, ética, metodologias analíticas, construção de relacionamento nas negociações, criação de argumentos e contra-argumentos, desenvolvimento de posições de negociação, tempo e ritmo, considerações culturais, barreiras de comunicação e linguagem, identificação de melhores alternativas as posições tomadas em negociações, finalização de negociação, elaboração, assinatura e cumprimento de acordos concluídos no resultado de negociação.

Objetivos de aprendizado:

- Desenvolver uma compreensão das negociações interculturais.
- Examinar técnicas analíticas e metodologias de recolha e averiguação de fatos como auxiliares no desenvolvimento de uma posição de negociação e melhores alternativas para a mesma.
- Compreender e aplicar várias estratégias e táticas de negociação e entender seu uso situacional.

Participantes:

Este curso é destinado a militares superiores (de major a coronel) e equivalentes civis norte-americanos e de outras nações, que se dedicam, direta ou indiretamente, ao desenvolvimento de atividades de negociação, análise de informações ou que participam em negociações.

GERENCIAMENTO DE PROJETOS – GERENCIAMENTO DE PROJETOS COMPLEXOS NA ÁREA DE DEFESACOMPLEJOS

Programação:

"Gerenciamento de Projetos - Gerenciando Projetos Complexos na Área de Defesa" é um curso personalizado de acordo com demandas específicas de países participantes. O Programa Ampliado de Educação e Treinamento Militar Internacional (E-IMET) o aprova como Curso MASL P309104. Entre em contato com o Gerente do Programa IDARM para obter mais detalhes sobre programação com fontes de financiamento diferentes de E-IMET, FMS ou FMF.

A ênfase é colocada no controle de custos, gestão de calendário, escopo de projeto de trabalho, e equipes integradas.

Descrição geral:

Esta oferta de programa destina-se a analisar as complexidades, ferramentas e técnicas para compreender e gerir projetos complexos de armamentos. É enfatizado o controle de custos, gestão de calendários, escopo de projetos e equipes integradas. Os participantes são distribuídos em pequenos grupos de trabalho, a fim de realizarem uma série de tarefas relacionadas à gestão de projetos na área de defesa. As melhores práticas internacionais são apreciadas juntamente com os desafios relacionados ao gerenciamento de projetos complexos de defesa.

Tópicos:

Os tópicos incluem gestão de riscos, principais considerações, fases do projeto e as suas etapas-chave e contratos como projetos.

Objetivos de aprendizado:

- Fornecer aos gerentes de projeto e a membros de equipes de projeto as ferramentas e técnicas necessárias para gerenciar, com sucesso, projetos complexos.
- Examinar e aplicar, detalhadamente, os elementos de gerenciamento de projetos, a fim de alcançar a compreensão de diversas áreas que contribuam para o sucesso do projeto.
- Compreender e utilizar ferramentas de gestão de recursos necessários de caráter financeiro e outros.

Participantes:

Este curso é destinado para oficiais militares superiores (de major a coronel) e seus equivalentes civis estrangeiros, os quais participam de equipes de projeto ou gerenciam projetos na área de defesa.

CONTRATAÇÕES DE OPERAÇÕES DE PRÉ-DESDOBRAMENTO E DESDOBRAMENTO

Descrição geral:

Esta oferta de programa é destinada a proporcionar um exame prático de questões de aquisições e contratações de defesa em um ambiente inseguro de um conflito de media a alta intensidade. Os participantes consideram os desafios de aquisição e contratação de operações amplamente dispersas em um ambiente de forças conjuntas ou de coligação, em função de organizações em rápida evolução, além de crescente dependência de prestadores de serviços e do surgimento de novas ameaças.

Tópicos:

Os tópicos incluem tipos de contingências, planejamento de ações deliberadas e de crise, financiamento das atividades de contingência, instrumentos contratuais, bem como administração e finalização de contratos.

Objetivos de aprendizado:

- Examinar os conceitos fundamentais e os desafios associados com a contratação de contingência.
- Fornecer aos participantes uma compreensão das complexidades associadas a planejamento e negociação de contratos em "zonas de conflito".
- Ajudar os países em seus esforços para desenvolver e institucionalizar práticas de contratação de contingência eficientes e eficazes.
-

Programação:

"Contratações de Operações Pré-Desdobramento e Desdobramento" é um curso que se exporta e personaliza de acordo com demandas específicas de cada país. O número de MASL aprovado pelo E-IMET é P309136. Entre em contato com o Gerente do Programa IDARM para obter mais detalhes sobre programação com fontes de financiamento diferentes de E-IMET, FMS ou FMF.

Participantes:

Este curso é destinado para oficiais militares superiores dos EUA e internacionais (de major a coronel), bem como seus equivalentes civis, que direta ou indiretamente atuam na área de aquisição e contratação em um ambiente de contingência a partir de uma política ou perspectiva operacional.

ESTRATÉGIAS PARA CRIAR E MANTER A PRESTAÇÃO DE CONTAS NOS SISTEMAS DE GESTÃO DE RECURSOS DE DEFESA

Programação:

"Estratégias para Criar e Manter a Prestação de Contas nos Sistemas de Gestão de Recursos de Defesa" é um curso que se exporta e personaliza de acordo com demandas específicas de cada país. O número de MASL aprovado pelo programa I-MET é P309210. Entre em contato com o Gerente do Programa IDARM para obter mais detalhes sobre programação com fontes de financiamento diferentes de E-IMET, FMS ou FMF.

Participantes:

Este curso é destinado para oficiais militares superiores internacionais (de major a coronel) e seus equivalentes civis que estão envolvidos em aquisições ou outros sistemas de tomada de decisão.

Descrição geral:

Esta oferta de programa é destinada para examinar as características e condições para a gestão de recursos e a tomada de decisões exitosas sobre aquisições na área de defesa, além de oferecer algumas sugestões para melhorar a prestação de contas e a transparência dos sistemas existentes a nível nacional.

Tópicos:

Os tópicos incluem características de sistemas transparentes, avaliações individuais e organizacionais de prestação de contas, transparência no processo orçamental e seus impactos globais, bem como implicações para a transparência e prestação de contas.

Objetivos de aprendizado:

- Fornecer uma compreensão de responsabilização como meio de se estabelecer linhas claras de responsabilidade na gestão de recursos e tomada de decisão.
- Examinar o conceito de transparência, tanto na teoria como na prática.
- Identificar coletivamente formas inovadoras para superar os desafios inerentes a prestação de contas nos quadros do processo da tomada de decisões nas aquisições nacionais na área de defesa.

GERENCIAMENTO DE LOGÍSTICA E CICLOS DE VIDA

Descrição geral:

Este programa é destinado ao exame de componentes e características de sistemas de logística mais eficazes. A ênfase é colocada na identificação das fases do ciclo de vida e as considerações importantes para o desenvolvimento de modelos de custos, a fim de preverem o custo total estimado de propriedade de grandes projetos de sistema de armamentos.

Tópicos:

Os tópicos incluem as fases de ciclo de vida, planejamento de logística, implementação do programa de logística, experiências de gestão de ciclo de vida, identificação de parâmetros críticos e custo do ciclo de vida.

Objetivos de aprendizado:

- Examinar os conceitos fundamentais e o enquadramento para estruturação de um sistema de gestão de logística eficaz.
- Compreender as ferramentas e técnicas necessárias para desenvolver modelos de custos de ciclo de vida razoáveis para projetos de armamento.
- Discutir os períodos e fases do ciclo de vida de aquisição, os quais incluem os principais aspectos de decisão, tais como a identificação dos objetivos do projeto, produtos do projeto, orçamento empresarial, assim como considerações técnicas.

Programação:

O curso "Gerenciamento de Logística e Ciclos de Vida" pode ser personalizado de forma a atender as demandas específicas de cada país. O Programa E-IMET o aprova sob o número MASL P309348. Entre em contato com o Gerente do Programa IDARM para obter mais detalhes sobre programação com fontes de financiamento diferentes de E-IMET, FMS ou FMF.

Participantes:

Este curso é destinado para oficiais militares superiores internacionais (de major a coronel) e seus equivalentes civis que participam da logística e da gestão de ciclo de vida de projetos.

ÉTICA E INTEGRIDADE NA TOMADA DE DECISÕES PARA AQUISIÇÕES NA ÁREA DE DEFESA

Programação:

"Ética e Integridade na Tomada de Decisões para Aquisições na Área de Defesa" é um Curso que se exporta e personaliza de acordo com demandas específicas de cada país. O número de MASL aprovado pelo I-MET) é P309036. Entre em contato com o Gerente do Programa IDARM para obter mais detalhes sobre programação com fontes de financiamento diferentes de E-IMET, FMS ou FMF.

O foco do evento reside nas características de sistemas éticos para a tomada de decisão, cultura ética, liderança e muito mais.

Descrição geral:

Este programa é destinado ao exame da ética e da integridade ao tomar decisões nas aquisições para defesa e as características fundamentais de um sistema de aquisições públicas justo e transparente. A ênfase é colocada na criação e manutenção de uma cultura organizacional que se baseia no comportamento individual ético e apropriado. Visa também a projetar sistemas transparentes, a fim de identificar e dissuadir comportamentos inadequados. A importância de uma legislação boa e aplicável e suas respectivas políticas é debatida durante todo o evento.

Tópicos:

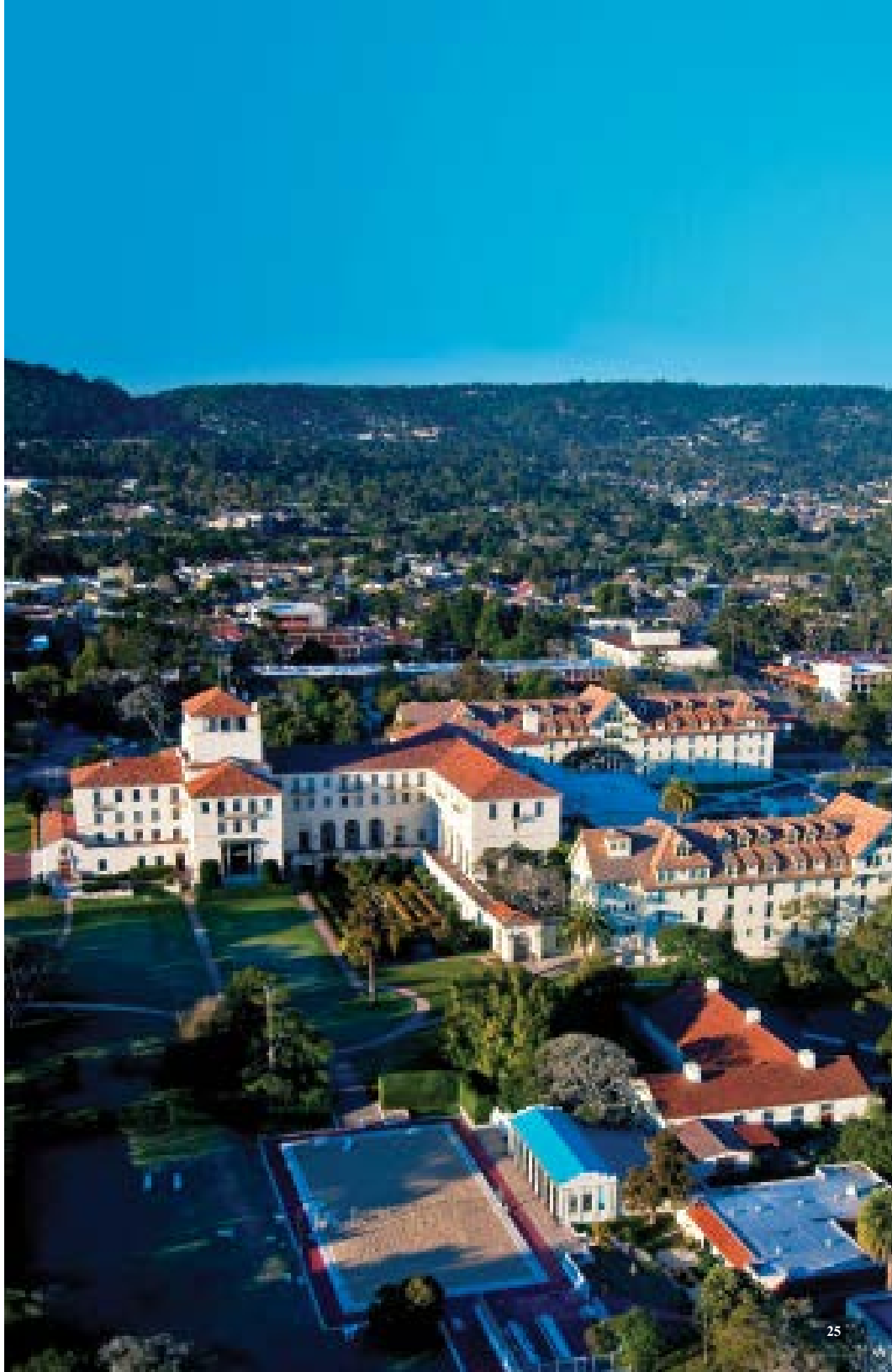
Os tópicos incluem: características de sistemas de tomada de decisão éticos, cultura ética, liderança e respeito, impacto global e implicações para a ética e integridade.

Objetivos de aprendizado:

- Criação da estrutura organizacional para a gestão ética de recursos de defesa e tomada de decisão através dos processos de aquisição.
- Linhas de autoridade que garantam políticas, procedimentos e processos adequadamente instruídos, a fim de permitir sua compreensão e aplicação.
- Estabelecimento de padrões de conduta para a responsabilização individual e organizacional.

Participantes:

Este curso é destinado para oficiais militares superiores internacionais (de major a coronel) e seus equivalentes civis, que se envolvem na tomada de decisão para aquisições na área de defesa.



EQUIPES MÓVEIS DE ENSINO (MET)

PRINCÍPIOS DE GESTÃO DE SISTEMAS DE AQUISIÇÃO DE DEFESA

- Fornece aos alunos uma compreensão dos conceitos de base, fundamentos e filosofias do processo de aquisição de sistemas e aplicação prática de métodos de gestão do programa nesses processos.
- Examina aspectos de planejamento, organização, afectação do pessoal, direção e controle dentro dessa estrutura de programa.
- Os estudantes adquirem o conhecimento e a compreensão dos principais processos de gerenciamento de sistemas e ferramentas de controle, a utilização de sistemas de controle e gestão de projetos, bem como a utilização de sistemas de informação de gestão, baseados em sistemas informatizados, com ênfase em aspectos práticos, para melhora de desempenho, custos e controle de cronogramas.
- São exploradas áreas funcionais importantes, incluindo gerenciamento de projetos, ciclo de vida de aquisição de sistemas, engenharia de sistemas, contratação, financiamento e processos orçamentais, além do apoio logístico e questões jurídicas.
- São analisados estudos de caso envolvendo a gestão do programa e solução de problemas, além de tomada de decisão no ambiente de aquisições para defesa.

GESTÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTO

- Fornece aos alunos uma compreensão dos processos de gestão da cadeia de suprimentos que influenciam a eficiência e a eficácia do apoio logístico aos seus respectivos ramos e serviços, bem como a disponibilidade operacional de pessoal e equipamentos militares.
- Examina cadeias de apoio e de distribuição externas (inclusive a aliança, apoio do país anfitrião, outros serviços, parceiros de coligações internacionais e empresas privadas) e logística de transporte, as quais fornecem apoio necessário para as forças desdobradas.
- Os estudos de caso são usados para concretizar o aprendizado da equipe sobre a operação da cadeia de fornecimento de um país individual, dentro de seu sistema interno de defesa nacional e rede de fornecedores empresariais do sector privado.

ENGENHARIA DE LOGÍSTICA

- Examina o conceito de apoio logístico integrado na concepção e manutenção de sistemas de armamento.
- Discute requisitos operacionais, conceito de manutenção de sistema, análise funcional, custos do ciclo de vida, análise de apoio logístico, projeto de sistemas, teste e avaliação, produção, gestão de reposição e peças de reparo.
- Examina a tecnologia da informação logística, a cultura de gestão de inventários e as melhores práticas do setor comercial para as forças armadas.
- Estudos de casos incluem a logística de custo de ciclo de vida, análise de confiabilidade e prontidão para grandes sistemas de armas.

TÓPICOS RECOMENDADOS

REQUISITOS BASEADOS NAS CAPACIDADES

- Este tópico atualiza o velho processo de análise de requisitos baseados nas ameaças com a abordagem mais moderna para o levantamento de requisitos baseados nas necessidades de capacidades a nível estratégico. É também introduzido um novo método de derivação de requisitos baseados em recursos e capacidades disponíveis, ao invés de especificações técnicas detalhadas.
- Examina requisitos que são utilizadas para iniciar, gerenciar, justificar, criticar ou elaborar o orçamento para todas as aquisições, contratações e desenvolvimento de sistemas.
- Os temas incluem o processo de geração de requisitos, advindos das necessidades de missões de alto nível, através de especificações detalhadas na Declaração de Trabalho (SOW, em inglês), o papel dos requisitos no processo de Engenharia de Sistemas, e como elaborar pedidos de requisitos ou necessidades de forma correta.
- As discussões abrangem os detalhes específicos de comunicações cliente-fornecedor, por meio de documentos de requisitos, e como o governo pode avaliar se o que se obtém atenderá exatamente as necessidades de capacidade.

PRINCÍPIOS AVANÇADOS DA CONTRATAÇÃO (PRÉ-ADJUDICAÇÃO)

- Fornece uma análise aprofundada do desenvolvimento e implementação de estratégias de aquisição e planos de aquisição.
- Examina a teoria e estratégias de fixação de preços, métodos de custo, análise de custo e preços, e os princípios de custo.
- São discutidas e exercitadas as ferramentas analíticas para análise de custo e preço.
- Examina a contratação de vários serviços e serviços de investigação e desenvolvimento (R & D).
- Aborda as questões de abastecimento e concorrência em um ambiente internacional.
- Examina a transparência ao longo de todo o processo de contratação.
- Exemplos de casos são usados para ilustrar os métodos de resolução de problemas e desafios no processo de contratação.

GERENCIAMENTO AVANÇADO DE CONTRATO (PÓS-ADJUDICAÇÃO)

- Fornece uma análise aprofundada dos processos envolvidos na gestão de contratos após a sua adjudicação.
- Os tópicos incluem reclamações, disputas e recursos, uso de resoluções alternativas de disputas, direitos de propriedade intelectual e de dados técnicos, fixação de preços e negociações após início do contato, rescisões, modificações de contrato, garantia de qualidade, financiamento de contrato, fiscalização, monitoramento e avaliação de desempenho de fornecedores.
- Exemplos de casos são usados para ilustrar os métodos de resolução dos problemas e desafios nos processos de contratação.
- Os estudos de caso incluem assuntos como custo do ciclo de vida de logística, confiabilidade e análise de disponibilidade operacional para sistemas de armas mais importantes.

EQUIPES MÓVEIS DE ENSINO (MET) – TÓPICOS RECOMENDADOS (CONTINUAÇÃO...)

GESTÃO DE RISCO EM DEFESA PROJETOS DE AQUISIÇÃO

- Examina os componentes e características de gestão de riscos eficaz , com ênfase colocada sobre as ferramentas e técnicas necessárias para implementar a mudança nesta área.princípios de aquisição e gestão de programa pertinentes aos esforços de desenvolvimento de softwares para a Defesa, com ênfase particular nas métricas de gestão de software (qualidade e processo).
- Tópicos incluem métodos para a identificação e análise de risco , planejamento de mitigação de risco, acompanhamento e elaboração de relatórios , funções e responsabilites na organização de gestão de riscos e gestão de mudanças.
- Estudos de caso são usados para explorar os princípios de gestão de riscos na aquisição e gestão do programa

ENGENHARIA DE SISTEMAS E DE TESTE E GESTÃO DA AVALIAÇÃO (T&E)

- Examina os conceitos fundamentais da gestão de engenharia de sistemas e metodologias de teste e avaliação, incluindo conceitos e procedimentos de planejamento.
- Define termos comumente usados no léxico do testador e estabelece o contexto para SE e T & E na aquisição de sistemas de defesa (incluindo sistemas de hardware e software).
- Tópicos incluem a importância do teste e avaliação de engenharia de sistemas e gestão de aquisição, documentos de planejamento de teste DT e OT , Plano Diretor de Avaliação (TEMP) Teste e , modelagem e simulação considerações.
- A ênfase é colocada no desenvolvimento de uma abordagem abrangente para o planejamento, definição , requisitos e especificações técnicas validar e para uma gestão eficaz do processo de engenharia de sistemas.

Os Cursos do Programa IDARM são desenvolvidos e ministrados por professores da Escola Naval Postgraduate School, além de outros especialistas nos assuntos abordados. Como uma instituição de pós-graduação plenamente credenciada, a Escola NPS atrai o corpo docente com uma ampla gama de origens educacionais, experiências profissionais e interesses de investigação, necessários para responder aos mais diversos e dinâmicos desafios no ensino de gestão de aquisições para a Defesa, associados a um ambiente de segurança internacional.

Para mais informações sobre IDARM e Programas disponíveis, por favor, visite:

http://www.nps.edu/idarm

Programa internacional de adquisiciones y gestión de recursos para la defensa

1635 Cunningham Road (Bldg 259), Room 119
Monterey, CA 93943

Correo electrónico:: idarmmgmt@nps.edu
Sitio web: http://www.nps.edu/idarm

IDARM