IIDARM

البرنامج الدولي لإدارة موارد توريدات الدفاع

مدرسة الدراسات البحرية العليا

دورات قصيرة

ورش عمل/ ندوات

تبادل المعلومات

الدعم والمساعدة

فرق تعليمية متنقلة/ دورات للمقيمين

البرنامج الدولي لإدارة موارد توريدات الدفاع

مركز للعلاقات المدنية-العسكرية

مدرسة الدراسات العليا الدولية

مدرسة الدراسات البحرية العليا

1635 Cunningham Road (Bldg 259), Room 119

Monterey, CA 9343

مدير البرنامج

Kathleen Peggar

بريد إلكتروني: klpeggar@nps.edu

هاتف: (831) 656-2469

DSN: 756-2469

منسق البرنامج

Samantha Schwellenbach

بريد إلكتروني: slschwel@nps.edu

هاتف: (831) 656-2049

DSN: 756-2049

فاكس: (831) 656-7680

مدير المالية

ومحلل البرنامج

Brooke Love Adame

بريد إلكتروني: badame@nps.edu

هاتف: (831) 656-2415

DSN: 756-2415

حول البرنامج

برنامج إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية (IDARM) معروف دوليًا كمصدر رئيسي لتعليم مبادئ توريدات الدفاع واللوجستيات وإدارة المشروعات والمفاوضات والتدريب عليها. ومنذ تأسس في عام 1997، وبرنامج IDARM يهدف إلى تقوية العلاقات الديموقراطية والتعاون الأمني الدولي من خلال الخدمات التعليمية والبحثية والمهنية في مجال التوريدات. إن هدفنا يكمن في توفير إطار العمل الذي يمكن من خلاله للدول تطوير أنظمة توريدات الدفاع الفعالة والمؤثرة والحفاظ على استمراريتها.

يوفر برنامج IDARM مجموعة واسعة من دورات إدارة موارد توريدات الدفاع إلى عملائنا الدوليين. يتم تفصيل دورات البرنامج حسب الهيكل التنظيمي للحكومة المعنية وعمليات توريدات الدفاع المطبقة في الدول التي نزورها. ويتم دائمًا مراعاة أن تدعم عمليات توريدات الدفاع استراتيجية الأمن القومي.

رسالة من مدير البرنامج

Kathleen Peggar

شكرًا لك على اهتمامك ببرنامج إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية (IDARM) في مدرسة الدراسات البحرية العليا الأمريكية في مونتيري، كاليفورنيا. ويسرنا أن نقدم إليك هذا الدليل كمقدمة لدورات برنامجنا. هذه الدورات، والتي سيرد وصفها بالتفصيل في الصفحات التالية، مصممة لإتاحة الفرصة نحو استكشاف المشاكل الاستراتيجية التي ينبغي علاجها من أجل تحسين عمليات توريدات الدفاع وممارسات الأعمال المطبقة في كل برنامج توريدات. وبينما نمتلك عددًا من دورات البرنامج المجهزة، فإنه يمكن تفصيل الموضوعات بحيث تلائم متطلبات الدول التي نزورها.

يتم تقديم معظم دورات برنامج IDARM من خلال فرق تعليمية متنقلة METs بواسطة واحد أو اثنين من أعضاء هيئة التدريس بالمدرسة، ويعتمد ذلك على موضوع الدورة الذي ستتم تغطيته ومدة الدورة. يتم تطوير الدورات بالتعاون مع مدرسة الدراسات البحرية العليا الأمريكية وخبراء في موضوعات الدورات.

كما يقدم البرنامج أيضًا ثلاث دورات للمقيمين تُعقد في مدرسة الدراسات البحرية العليا بمونتيري، كاليفورنيا:

- **مبادئ إدارة توريدات الدفاع MASL# P15920**
- **مبادئ إدارة عمليات الشراء والتعاقد للاحتياجات الدفاعية MASL# P159202**
- مفاوضات تدبير الاحتياجات الدفاعية في إطار دولي MASL# P179069

وستجد في هذا الدليل وصفًا عامًا لمحتوى هذه الدورات. ووضع هذه الدورات في توقيتات متتالية يتيح للمقيمين حرية الاختيار لحضور دورة واحدة أو اثنتين أو الثلاث دورات جميعها.

ستساعد المعلومات الواردة في هذا الدليل المسؤولين بالجيوش المختلفة ومساعديهم علي التعرف على مجالات التعليم والتدريب التي يمكن التركيز عليها وتقديمها للعسكريين والمدنيين من مسؤولي التوريدات.

وإننا نتطلع إلى أن نحصل على فرصة تقديم دورات برنامج IDARM في بلادكم في المستقبل القريب.

مع وافر التحية،

Kathleen Peggar

مدير برنامج إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية

"يواصل برنامج IDARM تقديم المعرفة التي لا تقدر بثمن والتي تتيح لخبراء التوريد استيعاب تعقيدات إدارة توريدات الدفاع واتخاذ القرارات بشكل أفضل في الوقت الحالي."

- جانا هيرشوفا، مكتب التعاون العسكري، جمهورية التشيك

ينصب اهتمامنا الرئيسي على التركيز على الموضوعات التالية:

- **اتخاذ القرارات متعددة المعايير -**
  دراسة الطرق والتدابير المصممة لمواجهة مشكلة موازنة المعايير المتعددة والمتنافسة لاتخاذ القرارات حول الذي يتم شراؤه.
- **إدارة البرنامج -**
  توجيه وتسهيل والتأكد من التخطيط والتنفيذ والتنسيق والتكامل الاستراتيجي وتقييم البرامج أو المشروعات.
- **إدارة دورة الحياة -**
  إدارة الأنظمة منذ بدايتها وحتى التخلص منها.
- **التوافقية -**
  شراء المواد التي تتوافق مع الأهداف الوطنية والخاصة بالتحالف.
- **الشفافية -**
  اتخاذ القرارات استنادًا على التحليل وجعلها متاحة أمام العامة.
- **التعاقد -**
  شراء وتأجير واستئجار والحصول بشكل أو بآخر على الإمدادات أو الخدمات التي تتضمن تحديد اللوازم و/أو الخدمات المطلوبة والتماس المصادر وإعداد ومنح العقود، ومراحل إدارة العقود.
- **المفاوضات -**
  التخطيط والإعداد للمفاوضات مع التركيز على التفاوض بشأن القضايا المعقدة في بيئة متعددة الثقافات.

المنهجية

يركز برنامج IDARM على تعزيز الكفاءات الإدارية من القادة العسكريين والمدنيين المسؤولين عن عمليات توريدات الدفاع الوطنية من خلال دورات المقيمين والفرق التعليمية المتنقلة.

تشمل نماذج IDARM ما يلي: دورات قصيرة، ورش عمل، ندوات، تبادل المعلومات والدعم والمساعدة.

دورات قصيرة

دورات قصيرة، تستمر عادة من أسبوع إلى أسبوعين، ومصممة خصيصًا للمتطلبات المعلنة وظروف إدارة موارد توريدات الدفاع في الدولة التي نزورها. تشمل مصادر التمويل النموذجية برنامج التدريب والتعليم العسكري الدولي الممتد E-IMET أو المبيعات العسكرية الخارجية FMS/ حزمة تدريب التمويل العسكري الخارجي FMF.

ورش العمل، تستمر عادة من ثلاثة إلى أربعة أيامن ومصممة لمعالجة الموضوعات الخاصة بمنهجية أكثر تركيزًا. قد يكون

ورش عمل/ ندوات

موضوع الدورة عبارة عن نظرة شاملة للموضوعات المترابطة أو فحصًا لعناصر معينة من نظام إدارة موارد توريدات الدفاع. تشمل مصادر التمويل النموذجية برنامج التدريب والتعليم العسكري الدولي الممتد E-IMET أو المبيعات العسكرية الخارجية FMS حزمة تدريب التمويل العسكري الخارجي FMF أو مؤسسة عسكرية لمؤسسة عسكرية M2M أو مبادرة تمويل وارسو/مبنى مؤسسة الدفاع WIF-DIB.

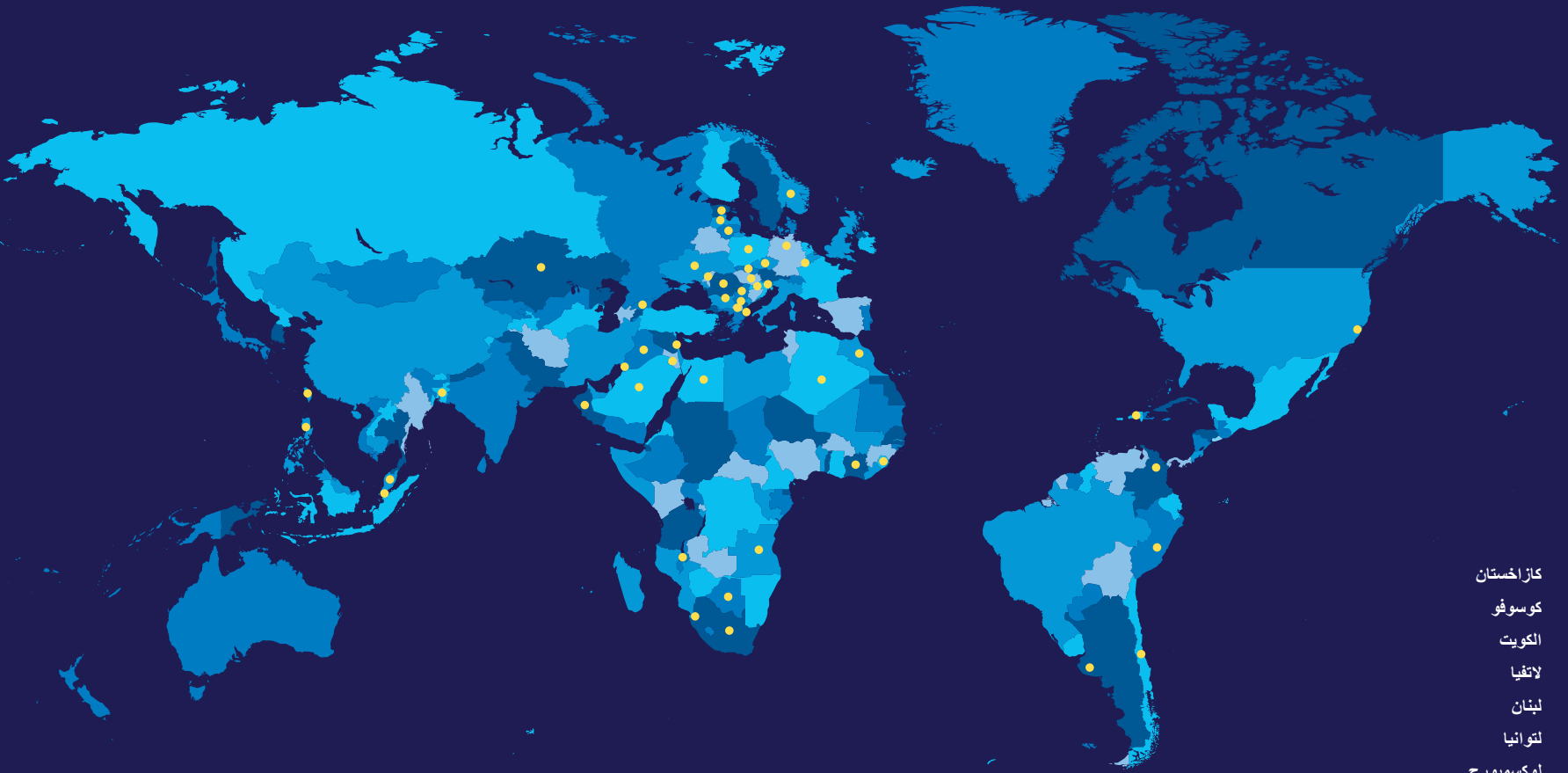
تبادل المعلومات، يستمر عادة من يوم إلى يومين، وهو عبارة عن جلسات أولية للحوار المباشر يقوم فيها فريق برنامج IDARM والدولة المستفيدة ببحث الممارسات الحالية والفرصة للتحسينات

تبادل المعلومات

المتاحة للتحسينات والتعرف عليها. ويعتبر تبادل المعلومات هو المحرك الرئيسي للدورات وورش العمل الخاصة بفعاليات الدعم والمساعدة.

يوفر برنامج IDARM التسهيلات والدعم الاستشاري للدول التي نهدف فيها إلى توفير مبادرات إصلاح نظم توريدات الدفاع. يعمل الخبراء في مجموعات عمل لتقديم الدعم والمساعدة لتمكين الدول على التطور وتنفيذ أنظمة صنع القرار وتوفير موارد توريدات الدفاع المحسنة.

IDARM عالم

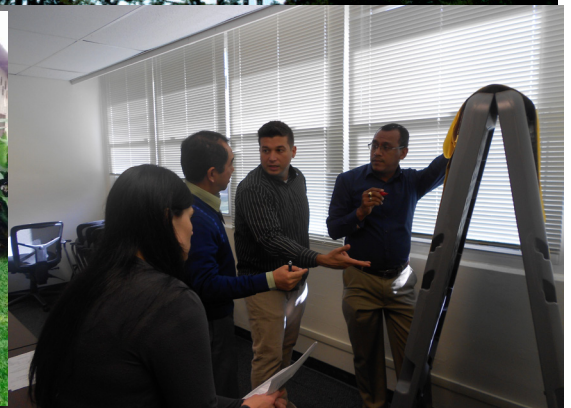


ألبانيا
أنغولا
الأرجنتين
بنغلاديش
بوتسوانا
بلغاريا
تشيلي
كولومبيا
كرواتيا
جمهورية التشيك
جمهورية الدومنيكان
مصر
إستونيا
ألمانيا
جورجيا
المجر
الهند
العراق
ساحل العاج
الأردن

كازاخستان
كوسوفو
الكويت
لاتفيا
لبنان
لتوانيا
لوكسمبورج
مقدونيا
ملاوي
ماليزيا
مولدوفا
المغرب
نيجيريا
النرويج
عمان
بيرو
الفلبين
بولندا

رومانيا
المملكة العربية السعودية
صربيا
سيراليون
سنغافورة
جمهورية سلوفاكيا
سلوفينيا
جنوب أفريقيا
كوريا الجنوبية

سوازيلاند
تايوان
تركيا
أوكرانيا
زامبيا



دورات البرنامج

MASL#	فريق التعليم المتنقل	للمقيمين	
P159200	X	X	مبادئ إدارة توريدات الدفاع
P159202	X	X	مبادئ إدارة عمليات الشراء والتعاقد للاحتياجات الدفاعية
P179069	X	X	مفاوضات تدبير الاحتياجات الدفاعية في إطار دولي
P309104	X		إدارة المشروعات – إدارة مشروعات الدفاع المعقدة
P309136	X		التعاقدات لمرحلة ما قبل وأثناء انتشار القوات
P309210	X		استراتيجيات لبناء وتعزيز المساءلة في نظم الدفاع وإدارة الموارد
P309348	X		اللوجستيات وإدارة دورة الحياة
P319036	X		الأخلاقيات والنزاهة في صنع قرارات توريدات الدفاع
P309130	X		فريق التعليم المتنقل (MET) – تقييم الاحتياجات
P309131	X		فريق التعليم المتنقل (MET) – تقديم الدورة
P309132	X		فريق التعليم المتنقل (MET) – تطوير المنهج الدراسي

ملاحظة: يستخدم رقم MASL لغرض البرمجة باستخدام برنامج E-IMET أو حزمة تدريب FMS/ FMF.
يرجى الاتصال بمدير برنامج IDARM لمعرفة التفاصيل حول البرمجة باستخدام مصادر بديلة للتمويل.

يمكن توفير دورات المقيمين داخل الدولة على أنها دورات فريق تعليم متنقل MET باستخدام فريق التعليم المتنقل (MET) القياسي لتقديم الدورة رقم MASL هو P309131.

ملاحظة: صفحة 26-28 من هذا الدليل تقدم الموضوعات الموصي بها لتدريسها من خلال دورات MET المبرمجة تحت رقم MASL P309131.

"الدورات مفيدة للغاية، والطلاب يشاركون بفعالية، والجميع حريص على التعلم وتبادل الخبرات المهنية"

- عضو هيئة تدريس IDARM

دورات المقيمين

يقدم برنامج إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية (IDARM) ثلاثة دورات دراسية "للمقيمين" في مدرسة الدراسات البحرية العليا في مونتيري، كاليفورنيا:

- مبادئ إدارة توريدات الدفاع، MASL# P159200
- مبادئ إدارة عمليات الشراء والتعاقد للاحتياجات الدفاعية، MASL# P159202
- مفاوضات تدبير الاحتياجات الدفاعية في إطار دولي، MASL# P179069

مبادئ إدارة توريدات الدفاع

(MASL# P159200) هي دورة مدتها أسبوعان يتم تقديمها مرتين سنويًا في شهري مارس وأكتوبر. وهذه الدورة مصممة للضباط العسكريين من الولايات المتحدة والدوليين والمسؤولين المدنيين المعادلين للدرجات O4-O6 العاملين في أي من مجالات التوريدات واسعة النطاق، مثل تطوير السياسات والتخطيط الاستراتيجي وتحديد المتطلبات واللوجستيات وإدارة البرنامج وعمليات الشراء والتعاقد ووضع الميزانية والتنفيذ وهندسة النظم. وتقدم الدورة دراسة نظرية لموضوعات توريدات الدفاع واللوجستيات بالإضافة إلي التطبيق العملي في بيئات وطنية متنوعة.

مبادئ إدارة عمليات الشراء والتعاقد للاحتياجات الدفاعية

(MASL# P159202) هي دورة مدتها أسبوعان يتم تقديمها مرتين سنويًا في شهري مارس ونوفمبر. تعقد هذه الدورة مباشرة بعد دورة مبادئ إدارة تدبير الاحتياجات الدفاعية. وهذه الدورة مصممة للضباط العسكريين من الولايات المتحدة والدوليين والمسؤولين المدنيين المعادلين للدرجات O4-O6 العاملين في الجوانب السياسية أو التنفيذية للمناقصات والتعاقدات سواءً بشكل مباشر أو غير مباشر. على سبيل المثال مخططو اللوازم والقائمون بأعمال التخطيط وتقدير المطالب والمستخدمون النهائيون ومديرو التعاقدات والمحللون ومقيّمو العطاءات ومفاوضو العقود وصناع قرارات اختيار الموارد. تدرس هذه الدورة المناقصات والتعاقدات من منظور دولي كما تفحص العديد من النظم من ضمنها نظم الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي وحلف شمال الأطلنطي.

مفاوضات تدبير الاحتياجات الدفاعية في إطار دولي

(MASL# P179069) هي دورة من ثمانية أيام تقدم مرة واحدة في السنة في شهر نوفمبر مباشرة عقب دورة مبادئ إدارة عمليات الشراء والتعاقد للاحتياجات الدفاعية. وهذه الدورة مصممة للضباط العسكريين من الولايات المتحدة والدوليين والمسؤولين المدنيين المعادلين للدرجات O4-O6 الذين يساهمون بشكل مباشر أو غير مباشر في تطوير المواقف التفاوضية، تحليل المعلومات، أو المشاركة في المفاوضات. تركز الدورة على التخطيط والإعداد للمفاوضات مع التركيز بشكل خاص على مفاوضات الموضوعات المعقدة في بيئة متعددة الثقافات.

ووضع هذه الدورات في توقيتات متتالية يتيح للمقيمين حرية الاختيار لحضور دورة واحدة أو اثنتين أو الثلاث دورات جميعها.

ونحن نشجع على الحجز المبكر للحصص المتاحة حيث إن حضور الدورة مقصور على 20 مشتركًا. ويتم تدريس دورات المقيمين باللغة الإنجليزية ويتطلب حضورها الحصول على درجة 80 في اختبار ESL؛ وسوف تُدرس طلبات التجاوز عن شرط اللغة كل حالة على حدة. الدورات معتمدة للحصول على تمويل E-IMET للطلبة المقيمين. يتحكم النشاط الميداني للمساعدة الأمنية للتعليم والتدريب البحري (NETSAFA) في إعداد الأماكن الميسرة لهاتين الدورتين للمقيمين.

يمكن توفير دورات المقيمين داخل الدولة على أنها دورات فريق تعليم متنقل MET باستخدام MASL رقم P309131.

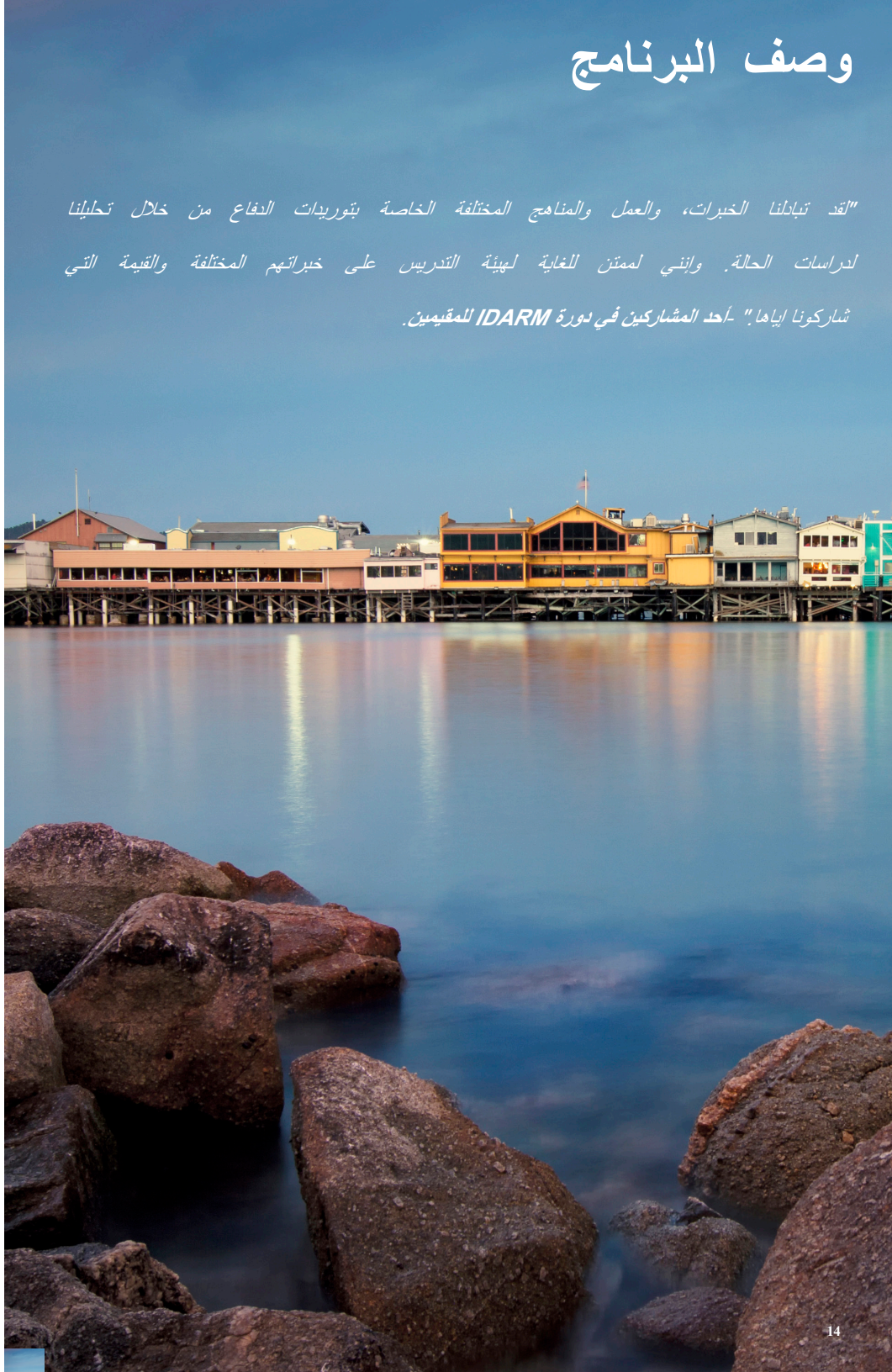
يرجى زيارة موقعنا الإلكتروني www.nps.edu/IDARM لمعرفة مواعيد الدورة القادمة.

"لقد كانت الدورة ثرية بالمعلومات ومفيدة للغاية بالنسبة لي كي أكون أكثر فعالية في الموقع الذي أشغله."

-أحد المشاركين في دورة IDARM للمقيمين

وصف البرنامج

"لقد تبادلنا الخبرات، والعمل والمناهج المختلفة الخاصة بتوريدات الدفاع من خلال تحليلنا لدراسات الحالة. وإنني لممتن للغاية لهيئة التدريس على خبراتهم المختلفة والقيمة التي شاركونا اياها." -أحد المشاركين في دورة IDARM للمقيمين.



مبادئ إدارة توريدات الدفاع

نظرة عامة:

تقدم هذه الدورة دراسة نظرية للمفاهيم الأساسية وفلسفات وأساسيات عملية إدارة توريدات الدفاع. وتدرس هذه الدورة خصائص وصلاحيات الإدارة وسياسات وأساليب التحكم وأساليب تحليل النظم وإدارة المخاطر واهتمامات المجالات الوظيفية. تتضمن موضوعات الدورة: الأهداف متعددة المعايير والقدرات على أساس الاحتياجات وإدارة المخاطر وهندسة النظم والتقييم والاختبار. تناقش الدورة أفضل أساليب الممارسات الدولية جنبًا إلى جنب مع التحديات التي تصاحب التنفيذ. سيتم تقسيم المشاركين في مجموعات عمل صغيرة لتحليل عدد من مشاكل التوريدات وحلولها

أهداف الدورة:

- تمكين المشاركين في الدورة من استيعاب المفاهيم الهامة والتحديات المرتبطة باتخاذ القرار في توريدات الدفاع والنقل والإمداد.
- الدمج بين تخطيط الاحتياجات الأساسية ومعطيات وثوابت الأمن القومي والاستراتيجيات العسكرية ونظم تدبير الاحتياجات والنقل والإمداد.
- مساعدة البلدان في جهودها الرامية إلى تطوير وتأسيس نظم توريدات ونقل وإمداد تتصف بالشفافية والكفاءة والفاعلية.

المشاركون:

هذه الدورة مصممة للضباط العسكريين من الولايات المتحدة والدوليين والمسؤولين المدنيين المعادلين للدرجات O4-O6 العاملين في أي من مجالات التوريدات واسعة النطاق، مثل تطوير السياسات والتخطيط الاستراتيجي وتحديد المتطلبات واللوجستيات وإدارة البرنامج وعمليات الشراء والتعاقد ووضع الميزانية والتنفيذ وهندسة النظم.

البرمجة:

يتم تقديم دورة "مبادئ إدارة توريدات الدفاع" كبرنامج تدريب وتعليم عسكري دولي ممتد E-IMET لمدة أسبوعين، ومعتمد في دورات المقيمين من مدرسة الدراسات البحرية العليا في مونتيري، كاليفورنيا، مرتين سنويًا. ينبغي حجز الحصص الخاصة بدورة # MASL P159200 من خلال مدير برنامج NETSAFA في موطنك.

يمكن تصدير هذه الدورة وتخصيصها بحيث تناسب المتطلبات الخاصة بدولتك. رقم MASL المعتمد من E-IMET هو P309131. يرجى الاتصال بمدير برنامج IDARM لمعرفة التفاصيل حول البرمجة باستخدام مصادر التمويل الأخرى خلاف E-IMET أو FMS أو FMF.

مبادئ إدارة عمليات الشراء والتعاقد للاحتياجات الدفاعية

نظرة عامة:

توفر هذه الدورة فحصًا عمليًا لموضوعات الشراء والتعاقد للاحتياجات الدفاعية. وتتضمن الدورة تحليلاً مقارن لنماذج التعاقد في كل من الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي وحلف شمال الأطلسي. يقوم المشاركون بدراسة المنهجيات التي تضمن تلبية الاحتياجات الأساسية والعمل في مجموعات لتطوير وتقديم العطاءات واتخاذ القرارات المعقولة في اختيار الموردين. وتتم كذلك مناقشة إدارة العقود بعد المنح خلال الدورة. تتضمن موضوعات الدورة الشفافية، تخطيط عمليات الشراء، طرق طرح العطاءات، اعتبارات السداد، حقوق الملكية الفكرية، مشاكل الأداء والتسليم، طرق اختيار المورد، الاستلام وإدارة التعاقد. وكذلك، تتم دراسة أفضل الممارسات الدولية جنبًا إلى جنب مع التحديات التي تصاحب تأسيس نظم الشراء الفعالة والمؤثرة.

أهداف الدورة:

- تزويد المشاركين في الدورة بالمفاهيم الهامة والتحديات المرتبطة بالتعاقد والشراء لاحتياجات الدفاع القومي والعالمي.
- دراسة تحديد الاحتياجات، المناقصات، والنهج المتبع لتحديد المصادر مع التركيز على خصائص كفاءة وفعالية نظم العقود والمشتريات.
- مساعدة البلدان في جهودها الرامية إلى تطوير وتأسيس نظم عقود ومشتريات تتصف بالشفافية والكفاءة والفاعلية.

المشاركون:

هذه الدورة مصممة للضباط العسكريين من الولايات المتحدة والدوليين والمسؤولين المدنيين المعادلين للدرجات O4-O6 العاملين في الجوانب السياسية أو التنفيذية للمناقصات والتعاقدات سواءً بشكل مباشر أو غير مباشر. على سبيل المثال مخططو اللوازم والقائمون بأعمال التخطيط وتقدير المطالب والمستخدمون النهائيون ومديرو التعاقدات والمحللون ومقيِّمو العطاءات ومفاوضو العقود وصناع قرارات اختيار الموارد.

البرمجة:

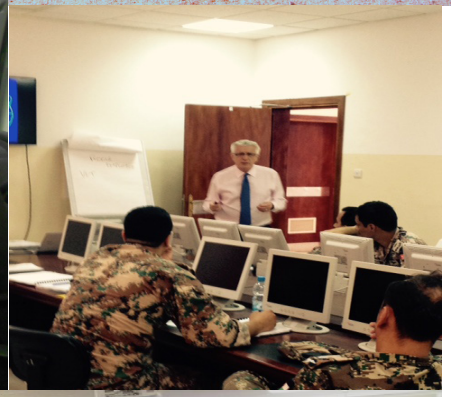
يتم تقديم دورة "مبادئ إدارة عمليات الشراء والتعاقد للاحتياجات الدفاعية" كبرنامج تدريب وتعليم عسكري دولي ممتد E-IMET لمدة أسبوعين، ومعتمد في دورات المقيمين من مدرسة الدراسات البحرية العليا في مونتيري، كاليفورنيا، مرتين سنويًا. ينبغي حجز الحصص الخاصة بدورة MASL # P159202 من خلال مدير برنامج NETSAFA في موطنك.

يمكن تصدير هذه الدورة وتخصيصها بحيث تناسب المتطلبات الخاصة بدولتك. رقم MASL المعتمد من E-IMET هو P309131. يرجى الاتصال بمدير برنامج IDARM لمعرفة التفاصيل حول البرمجة باستخدام مصادر التمويل الأخرى خلاف E-IMET أو FMS أو FMF.

"كان هدفي متمثلاً في فهم الاختلافات بين سياسات الشراء والتعاقد للدول الأخرى وها أنا قد نجحت في تحقيقه. سأعود إلى موطني وأنا كلي ثقة ومعرفة أكثر.

-أحد المشاركين في دورة IDARM للمقيمين

مفاوضات تدبير الاحتياجات الدفاعية في إطار دولي



البرمجة:

يتم تقديم دورة "مفاوضات تدبير الاحتياجات الدفاعية في إطار دولي" كبرنامج تدريب وتعليم عسكري دولي ممتد E-IMET لمدة ثمانية أيام، ومعتمد في دورات المقيمين من مدرسة الدراسات البحرية العليا في مونتيري، كاليفورنيا، مرة واحدة سنويًا. ينبغي حجز الحصص الخاصة بدورة MASL # P179069 من خلال مدير برنامج NETSAFA في موطنك.

يمكن تصدير هذه الدورة وتخصيصها بحيث تناسب المتطلبات الخاصة بدولتك. رقم MASL المعتمد من E-IMET هو P309131. يرجى الاتصال بمدير برنامج IDARM لمعرفة التفاصيل حول البرمجة باستخدام مصادر التمويل الأخرى خلاف E-IMET أو FMS أو FMF.

نظرة عامة:

تركز الدورة على التخطيط والإعداد للمفاوضات مع التركيز بشكل خاص على مفاوضات الموضوعات المعقدة في بيئة متعددة الثقافات. تجرى العديد من المفاوضات أثناء الدورة. ويتعرف المشاركون على أسلوبهم التفاوضي المفضل وكيف ومتى يمكنهم تعديل وتوفيق هذا الأسلوب طبقًا لسلوك وأهداف أطراف المفاوضة. تتضمن موضوعات الدورة تقنيات البحث عن الحقائق، الأخلاقيات، المنهجيات التحليلية، بناء العلاقات في المفاوضات، المباحثات والمباحثات المضادة، تطوير المواقف التفاوضية، تحديد الزمان والمكان، الاعتبارات الثقافية، الاتصالات وحواجز اللغة، تحديد أفضل البدائل للمواقف التفاوضية، إكمال المفاوضات، صياغة وتوقيع وتنفيذ اتفاقيات المفاوضات.

أهداف الدورة:

- فهم المفاوضات عبر ثقافات مختلفة.

فحص التقنيات التحليلية ومنهجيات تقصي الحقائق كوسائل مساعدة في تحديد موقف تفاوضي وأفضل البدائل لموقف تفاوضي.

- دراسة وتطبيق استراتيجيات وتكتيكات تفاوض مختلفة وفهم ظروف استخدامها.

المشاركون:

وهذه الدورة مصممة للضباط العسكريين من الولايات المتحدة والدوليين والمسؤولين المدنيين المعادلين للدرجات 04-06 الذين يساهمون بشكل مباشر أو غير مباشر في تطوير المواقف التفاوضية، تحليل المعلومات، أو المشاركة في المفاوضات.

إدارة المشروعات –

إدارة مشروعات الدفاع المعقدة

البرمجة:

يمكن تصدير دورة "إدارة المشروعات – إدارة مشروعات الدفاع المعقدة" وتخصيصها بحيث تناسب المتطلبات الخاصة بدولتك. رقم MASL المعتمد من E-IMET هو P309104. يرجى الاتصال بمدير برنامج IDARM لمعرفة التفاصيل حول البرمجة باستخدام مصادر التمويل الأخرى خلاف E-IMET أو FMS أو FMF.

يتم التركيز على تقدير التكاليف والجدول الزمني ونطاق العمل الخاص بالمشروع وفرق التكامل.

نظرة عامة:

هذه الدورة مصممة لفحص التعقيدات والأدوات والتقنيات الخاصة بتطوير وإدارة مشروعات الدفاع المعقدة. يتم التركيز على تقدير التكاليف والجدول الزمني ونطاق العمل الخاص بالمشروع وفرق التكامل. تتضمن موضوعات الدورة: إدارة المخاطر، الاعتبارات الأساسية، المراحل والمعالم الرئيسية وتعاقدات المشروعات. سيتم تقسيم المشاركين في مجموعات عمل صغيرة لتحليل عدد من المهام المرتبطة بتقييم الدفاع. وتناقش الدورة أفضل الممارسات الدولية جنبًا إلى جنب مع التحديات التي تصاحب إدارة مشروعات الدفاع المعقدة.

أهداف الدورة:

- تزويد مديري وأعضاء فريق المشاريع بالأدوات والتقنيات اللازمة لإدارة المشاريع المعقدة بنجاح.
- دراسة وتطبيق تفصيلي لعناصر إدارة المشاريع وذلك من أجل إشراك الطلاب في فهم مختلف المجالات الأساسية في إدارة المشاريع الناجحة.
- فهم واستخدام الموارد المالية وغيرها من الأدوات اللازمة لإدارة الموارد.

المشاركون:

هذه الدورة مصممة للضباط العسكريين الدوليين والمسؤولين المدنيين المعادلين الذين يساهمون في فرق المشروعات أو إدارة مشروعات O6-O4 للدرجات الدفاع

التعاقدات لمرحلة ما قبل وأثناء انتشار القوات

البرمجة:

يمكن تصدير دورة "التعاقدات لمرحلة ما قبل وأثناء انتشار القوات" وتخصيصها بحيث تناسب المتطلبات الخاصة بدولتك. رقم MASL المعتمد من E-IMET هو P309136. يرجى الاتصال بمدير برنامج IDARM لمعرفة التفاصيل حول البرمجة باستخدام مصادر التمويل الأخرى خلاف E-IMET أو FMS أو FMF.

نظرة عامة:

تقدم الدورة فحص عملي لقضايا الشراء والتعاقد لاحتياجات الدفاع في بيئات غير آمنة تتسم بالصراع الذي تتدرج شدته من متوسطة إلي عالية الشدة. توجه الدورة نظر المشاركين بصفة خاصة إلي تحديات الشراء والتعاقد في العمليات المشتركة والتحالفية علي نطاق واسع، نظرًا لسرعة تغير المنظمات وزيادة الاعتماد على المقاولين ونشوء وتطور تهديدات جديدة. تتضمن موضوعات الدورة أنواع الحالات الطارئة وتخطيط العمل المتعمد و الطارئ والتمويل لجهود الطوارئ والأدوات التعاقدية وإدارة إنهاء وتسوية العقود.

أهداف الدورة:

- دراسة المفاهيم الأساسية والتحديات المرتبطة بالتعاقد الطارئ.
- تمكين المشاركين في الدورة من فهم التعقيدات المرتبطة بالتخطيط والتفاوض على العقود في "مناطق النزاع."
- مساعدة البلدان في جهودها الرامية إلى تطوير وتأسيس ممارسات التعاقد الطارئ التي تتصف بالكفاءة والفاعلية.

المشاركون:

هذه الدورة مصممة للضباط العسكريين الدوليين والمسؤولين المدنيين المعادلين للدرجات O6-O4 العاملين في الجوانب السياسية أو التنفيذية للمناقصات والتعاقدات في الطوارئ، سواءً بشكل مباشر أو غير مباشر.

استراتيجيات لبناء وتعزيز المساءلة

في نظم الدفاع وإدارة الموارد

البرمجة:

يمكن تصدير دورة "استراتيجيات لبناء وتعزيز المساءلة في نظم الدفاع وإدارة الموارد" وتخصيصها بحيث تناسب المتطلبات الخاصة بدولتك. رقم MASL المعتمد من E-IMET هو P309210. يرجى الاتصال بمدير برنامج IDARM لمعرفة التفاصيل حول البرمجة باستخدام مصادر التمويل الأخرى خلاف E-IMET أو FMS أو FMF.

المشاركون:

هذه الدورة مصممة للضباط العسكريين الدوليين والمسؤولين المدنيين المعادلين للدرجات O6-O4 الذين يساهمون في عمليات الشراء والتعاقد أو نظم اتخاذ القرار الأخرى.

نظرة عامة:

هذه الدورة مصممة لدراسة الخصائص والظروف التي تتيح إدارة موارد توريدات الدفاع وصنع القرار بشكل ناجح وتوفر بعض الاقتراحات نحو تحسين المساءلة والشفافية في الأنظمة الوطنية الحالية. تتضمن موضوعات الدورة خصائص النظم الشفافة، التقييمات الفردية والتنظيمية للمساءلة، الشفافية في عملية الميزانية والتأثير العالمي وانعكاساته على الشفافية والمساءلة.

أهداف الدورة:

- تتيح فهم المساءلة كوسيلة لوضع خطوط واضحة من المسؤولية في إدارة الموارد وعمليات صنع القرار
- تدرس فكرة الشفافية كمبدأ وفي الممارسة.
- تحدد بشكل شامل الطرق المبتكرة للتغلب على التحديات التي تصاحب عملية المساءلة في صنع القرارات الخاصة بتوريدات الدفاع القومي.

اللوجستيات وإدارة دورة الحياة

البرمجة:

يمكن تصدير دورة "اللوجستيات وإدارة دورة الحياة" وتخصيصها بحيث تناسب المتطلبات الخاصة بدولتك. رقم MASL المعتمد من E-IMET هو P309348. يرجى الاتصال بمدير برنامج IDARM لمعرفة التفاصيل حول البرمجة باستخدام مصادر التمويل الأخرى خلاف E-IMET أو FMS أو FMF.

المشاركون:

هذه الدورة مصممة للضباط العسكريين الدوليين والمسؤولين المدنيين المعادلين للدرجات O6-O4 الذين يساهمون في الخدمات اللوجستية وإدارة دورة حياة المشروعات.

نظرة عامة:

هذه الدورة مصممة لدراسة عناصر وخصائص نظم الخدمات اللوجستية الفعالة. تركز الدورة بصفة خاصة على تحديد مراحل دورة الحياة، والاعتبارات المهمة في وضع نماذج تكلفة تتكهن بدقة بالتكلفة الإجمالية لملكية منظومة الأسلحة الرئيسية. تتضمن موضوعات الدورة: مراحل دورة الحياة، التخطيط اللوجستي، تنفيذ برنامج اللوجستيات، خبرات إدارة دورة الحياة، تحديد المعايير الهامة وتكلفة دورة الحياة.

أهداف الدورة:

- دراسة المفاهيم الأساسية والإطار التنظيمي لهيكلة نظام لوجستيات إداري فعال.
- فهم الأدوات والتقنيات اللازمة لإعداد نماذج معقولة لتكلفة دورة الحياة لمشاريع التسليح.
- إعداد فترات ومراحل دورة حياة اقتناء الموارد والتي تشمل نقاط اتخاذ القرار الرئيسية، مثل تحديد أهداف المشروع، ومنتجات المشروع، والميزانية والاعتبارات التقنية.

الأخلاقيات والنزاهة

في صنع قرارات توريدات الدفاع

البرمجة:

يمكن تصدير دورة "الأخلاقيات والنزاهة في صنع قرارات توريدات الدفاع" وتخصيصها بحيث تناسب المتطلبات الخاصة بدولتك. رقم MASL المعتمد من E-IMET هو P319036. يرجى الاتصال بمدير برنامج IDARM لمعرفة التفاصيل حول البرمجة باستخدام مصادر التمويل الأخرى خلاف E-IMET أو FMS أو FMF.

تركز الدورة على خصائص نظم صنع القرارات الأخلاقية، الثقافة الأخلاقية والقيادة وغير ذلك المزيد.

نظرة عامة:

هذه الدورة مصممة لدراسة الأخلاقيات والنزاهة في عمليات صنع القرار الخاص بتوريدات الدفاع والخصائص الأساسية لنظام الشراء والتعاقد العام الشفاف والمحايد. تركز الدورة بشكل خاص على خلق ثقافة تنظيمية والحفاظ على استمراريتها، بحيث تكون تلك الثقافة قائمة على السلوكيات الشخصية المحمودة وتصميم النظم الشفافة التي تحدد وتكشف عن السلوكيات غير الأخلاقية. كما تتم دراسة أهمية التشريعات والسياسات السليمة والقابلة للتنفيذ على مدار الدورة. تتضمن موضوعات الدورة: خصائص نظم صنع القرارات الأخلاقية، الثقافة الأخلاقية، القيادة والامتثال، التأثير العالمي وعواقب الأخلاقيات والنزاهة.

أهداف الدورة:

- إنشاء إطار عمل تنظيمي لإدارة موارد الدفاع الأخلاقية وصنع القرارات أثناء عملية الشراء.
- تأسيس هيئات رقابية تضمن تطبيق وفهم وتعزيز السياسات والإجراءات والعمليات.
- وضع المعايير الخاصة بقواعد السلوك للمساءلة الفردية والتنظيمية.

المشاركون:

هذه الدورة مصممة للضباط العسكريين الدوليين والمسؤولين المدنيين المعادلين للدرجات O6-O4 الذين يساهمون في نظم اتخاذ القرار الخاصة بتوريدات الدفاع.

فريق التعليم المتنقل (MET)

إدارة حلقات التوريد

- تمكن هذه الدورة الطلاب من استيعاب عملية إدارة حلقات التوريد وتأثيرها على كفاءة وفعالية وظائف الدعم اللوجستي للخدمات العسكرية واستعداد الأجهزة/القوات.
- تغطي الدورة حلقات التوريد الخارجية الدولية (بما في ذلك التحالفات، دعم الدولة المضيفة، الخدمات الأخرى، وشركاء التحالف الدوليين والمؤسسات الخاصة) ولوجستيات النقل التي توفر الدعم للقوات عند انتشارها.
- تستعمل دراسات الحالة في توجيه انتباه الفريق إلى كيفية عمل حلقات التوريد في أي دولة من خلال مؤسسة الدفاع الداخلية الوطنية وشبكة الموردين من القطاع الخاص.

هندسة الإمداد والتموين

- تفحص الدورة مفاهيم الدعم اللوجستي المتكامل في تصميم وصيانة نظم الأسلحة.
- تناقش الدورة المتطلبات التشغيلية، مفاهيم صيانة النظم، التحليل الوظيفي، تكاليف دورة الحياة، تحليل الدعم اللوجستي، تصميم النظم، الاختبار والتقييم، الإنتاج، وإدارة قطع الغيار/الإصلاح.
- تفحص الدورة تكنولوجيا المعلومات اللوجستية، إدارة المخازن، وأفضل ممارسات القطاع التجاري للشؤون العسكرية.

موضوعات مقترحة

مبادئ إدارة توريدات أنظمة الدفاع

- تمكن هذه الدورة الطلاب من استيعاب المفاهيم الأساسية وأساسيات وفلسفات عملية توريد نظم الدفاع والتطبيق العملي لأساليب إدارة البرامج في هذه العملية.
- تفحص الدورة أوجه التخطيط والتنظيم والتوظيف والتوجيه والتحكم داخل هيكل البرنامج.
- يكتسب الطلاب معرفة وفهم عن النظم الرئيسية لإدارة عمليات المراقبة وأدواتها، تطبيق نظم مراقبة إدارة المشاريع، واستخدام نظم معلومات الحاسوب الإدارية مع التركيز على نظم عملية وواقعية للأداء، السيطرة على التكاليف، والتحكم في الجدول الزمني.
- تستكشف الدورة المجالات الوظيفية الرئيسية بما في ذلك إدارة البرامج، دورة حياة توريد النظام، هندسة النظم، التعاقدات، التمويل وإعداد الميزانيات، دعم الإمداد والتموين، والشؤون القانونية.
- تستخدم الدورة دراسات حالات تشمل حل مشاكل برنامج الإدارة وصنع القرار في بيئة توريدات الدفاع.

المتطلبات المبنية على قدرات الاحتياجات

- هذا الموضوع يمثل رؤية جديدة لعملية تحديد المتطلبات السابقة والمبنية على التهديدات، وهذه الرؤية مبنية علي تحديد المتطلبات على أساس القدرات على المستوى الاستراتيجي للوصول إلي أسلوب جديد مستمد من تحديد المتطلبات على أساس قدرات الاحتياجات بدلاً من التركيز على المواصفات الفنية التفصيلية.
- تفحص الدورة المتطلبات التي تستخدم في بدء، إدارة، تبرير، نقد، أو وضع ميزانية لجميع عمليات الشراء، والتوريدات، وتطوير النظم.
- تشمل مواضيع الدورة عملية تحديد المتطلبات، من متطلبات المهمة على مستوى عال إلى المواصفات التفصيلية في بيان الأعمال، دور المطالب في عملية هندسة النظم، وكيفية كتابة بيانات المتطلبات بشكل صحيح.
- تتناول المناقشات التفاصيل المحددة للاتصالات بين العملاء والمقاولين من خلال الوثائق الخاصة بالمطالب، وكيف يمكن أن تضمن الحكومة أن تحصل على المواد المناسبة لتلبية احتياجاتها بالضبط.

مبادئ التعاقدات المتطورة (قبل المنح)

- توفر الدورة دراسة عميقة لتطوير وتنفيذ استراتيجيات وخطط التوريدات.
- تناقش الدورة نظريات واستراتيجيات التسعير، أساليب التكلفة، تحليل التكاليف والأسعار ومبادئ التكلفة.
- تناقش الدورة الأدوات التحليلية لتحليل التكاليف والأسعار وتطبيقاتها.
- تفحص الدورة التعاقد على الخدمات وتعاقدات البحث والتطوير.
- تدرس الدورة مصادر التوريدات وقضايا المنافسة في بيئة دولية.
- تفحص الدورة الشفافية في جميع أنحاء عملية التعاقد.
- تستخدم الدورة دراسات الحالة لتوضيح أساليب معالجة مشاكل وتحديات التعاقدات.

مبادئ التعاقدات المتطورة (بعد المنح)

- توفر الدورة دراسة عميقة لعمليات إدارة العقود بعد منحها.
- تشمل مواضيع الدورة الشكاوى، المنازعات والطعون، استخدام وسائل بديلة لحل المنازعات، الحقوق الفكرية والفنية للبيانات، التسعير والمفاوضات بعد المنح، إنهاء العقد، إدخال تعديلات على العقد، ضمان الجودة، تمويل العقد، رصد ومراقبة أداء المقاول، وتقييم أداء المقاول.
- تستخدم الدورة دراسات الحالة لتوضيح أساليب معالجة مشاكل وتحديات التعاقدات.
- تشمل الدورة دراسات حالة في تكاليف دورة الحياة اللوجستية، وتحليل الاستعداد والاعتمادية للنظم العسكرية الرئيسية.

فريق التعليم المتنقل (MET)

موضوعات مقترحة *تابع...*

إدارة توريدات البرمجيات

- تقدم هذه الدورة للطلاب برنامجًا كاملاً لمنهج تكاملي لإدارة جوانب البرمجيات في نظم الدفاع.
- تشمل المناقشات نهج النظم المفتوحة، النظم التجارية الجاهزة Commercial Off-The-Shelf (COTS)، النظم الحكومية الجاهزة Government Off-The- Shelf (GOTS)، تطوير المتطلبات، إدارة المتطلبات، اختبار البرمجيات، صيانة البرمجيات، وإدارة مخاطر البرمجيات.
- تفحص الدورة عملية مقاييس نماذج البرمجيات مثل نموذج القدرات الناضجة للبرمجيات Software Capability Maturity Model (CMM) و نموذج تحسين القدرات التنفيذية للبرمجيات Process Improvement Capability (SPICE).
- تستعمل الدورة دراسات الحالة في استكشاف مبادئ التوريدات وإدارة البرامج المطبقة في مجهود تطوير برمجيات الدفاع مع التركيز بوجه خاص على جودة عمليات إدارة البرمجيات.

هندسة النظم وإدارة الاختبار والتقييم

- تبحث هذه الدورة الاختبار والتقييم أثناء التطوير، الاختبار والتقييم أثناء التشغيل، والاختبار والتقييم المشترك بما في ذلك مفاهيم وإجراءات التخطيط المستخدمة بصورة متكررة في برامج الاختبار والتقييم.
- تعرف الدورة المصطلحات التي يشيع استخدامها في قاموس المختبر، وتحدد سياق الاختبار والتقييم في التوريدات الخاصة بأنظمة الدفاع (بما في ذلك معدات ونظم برامج الحاسوب).
- تشمل مواضيع الدورة دور الاختبار والتقييم في هندسة النظم وإدارة التوريدات، وثائق تخطيط الاختبارات التطويرية والتشغيلية، والخطة الرئيسية للاختبار والتقييم، والنماذج والمحاكيات.
- تناقش الدورة قيمة الاختبار والتقييم كوسيلة من وسائل التحقق من المتطلبات.

يتم تطوير وتدريس دورات برنامج IDARM بمعرفة هيئة التدريس في مدرسة الدراسات البحرية العليا المدعمين بخبراء متخصصين ذو خبرة مهنية واسعة. وبصفتها مؤسسة دراسات عليا معتمدة بالكامل، فإن مدرسة الدراسات البحرية العليا تعد محطة جذب لمجموعة كبيرة من الخلفيات التعليمية، والخبرات المهنية والاهتمامات البحثية اللازمة للتغلب على التحديات التعليمية المتنوعة والمتغيرة في إدارة توريدات الدفاع والتي ترتبط بالظروف الأمنية الدولية.

لمزيد من المعلومات حول برنامج IDARM والبرامج المتاحة، يرجى زيارة:

http://www.nps.edu/idarm

IDARM

البرنامج الدولي
لإدارة موارد
توريدات الدفاع

1635 Cunningham Road (Bldg 259), Room 119
Monterey, CA 93943

بريد إلكتروني: idarmmgmt@nps.edu
موقع اليكتروني: http://www.nps.edu/idarm